



Johnny Sundby, direktør FREVAR KF

FREVARs erfaringer med samspillsentreprise

- Hvorfor valgte FREVAR samspill?
- Hva innebærer en samspillskontrakt, sett fra byggherre?
- Hva kreves av byggherre ved bruk av samspill, sammenlignet med andre anskaffelsesformer?

FREVAR KF

Leverandør av samfunnskritiske tjenester

- FREVAR KF er et **kommunalt foretak**, en del av Fredrikstad kommune. De fleste av våre anlegg er lokalisert på Øra industriområde.
- Vi driver et prosessanlegg innen energigjenvinning av sortert avfall, deponidrift, sortering av avfall, avløpsrensing, vannproduksjon, fjernvarme og biogassproduksjon.
- Vår **omsetning** er i størrelsesorden 400 millioner årlig.
- Ca. 96 ansatte.
- FREVAR renser avløp for Fredrikstad og Hvaler kommuner, totalt i underkant av 90.000 innbyggere, og en del industri.
- Beslutning om å bygge nytt anlegg pga hydraulisk kapasitet er "sprengt", og ikke hensiktsmessig å utvide kapasitet for befolkningsvekst og nye renskrav.



Hvorfor samspillsentreprise ved FREVAR

- Forprosjektet anbefalte tradisjonell prosjektgjennomføring med detaljprosjektering før kontrahering av leverandør, med påfølgende bygging.
- Det gikk mye tid til avklaringer relatert til samarbeid med nabokommunen, samt forsøk på regulering av potensiell tomt – og bøtebelagte tidsfrister fremsto umulige å nå.
- Prosjektledelse ble tildelt PPM prosjekt, og disse ble utfordret på å organisere prosjektet for å i størst mulig grad nå Statsforvalterens milepæler.
- PPM hadde god erfaring med samspillsentrepriser, og presenterte en gjennomføringsplan hvor akkumulert forsinkelse kunne hentes inn.

Eierstyring/styringsgruppe



Byggherreorganisasjon

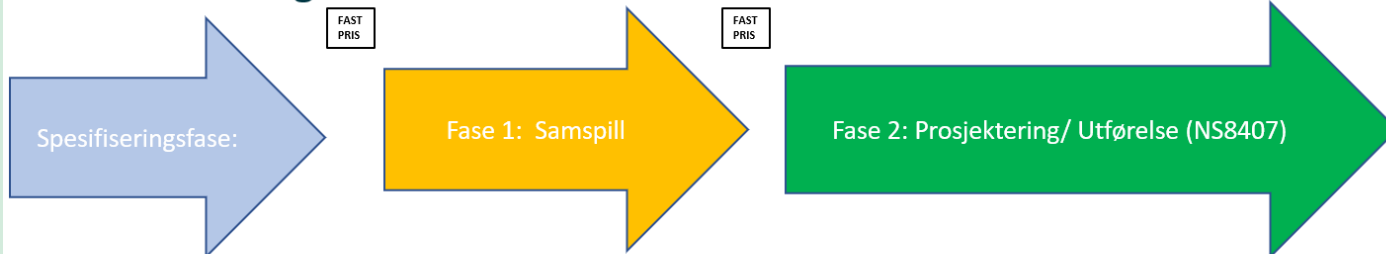


Leverandører



Anskaffelse

Kontraktstrategi



- Tilbudsgrunnlaget
- NS 8407:2011

- Avtaledokument Fase 1
- Avklaringsmøtereferat
- B2.1 Spesielle Kontraksbestemmelser for Del 1 Samspill
- Totalentreprenørens bindende tilbud
- Tilbudsgrunnlaget
- NS 8407:2011

- Avtaledokument Fase 2
- Avklaringsmøtereferater/ Oppklaringer Fase 1
- B2.1 Spesielle Kontraksbestemmelser for Fase 2
- Kontraktsdokumenter utarbeidet i Fase 1
- Avtaledokument Fase 1
- Totalentreprenørens bindende tilbud
- Tilbudsgrunnlaget
- NS 8407:2011



Valg av leverandør:

- Pris 30 %
- Kvalitet 40 %
- Miljø 30 %

Mål for samspillet

PRIS – KVALITET – FREMDRIFT – BÆREKRAFT – HMS

- Opklare uklarheter og redusere risiko
- Sikre en samordnet prosjektering og utførelse med sikte på å finne frem til de beste løsningene for å oppfylle Avløpsrensaneanleggets funksjonsbehov.
- Optimalisering av løsninger: riktig kvalitet og pris
- Avklare grensesnitt
- Samordning av fremdrift
- Utrede og identifisere mulige besparelser
- Løsninger som er driftssikre og optimale iht. TOTEX
- Oppnåelse av mål og tiltak Bærekraftstrategien og iht. Totalentreprenørs oppgaveforståelse
- Løsninger som ivaretar HMS for byggeprosess og driftsfase.

Erfaringer så langt

- Massiv brukerinvolvering – mange skal mene noe om mye – og det skal gå raskt. Viktig å stille ressurser til disposisjon slik at brukergruppens perspektiver blir ivaretatt, og prosjektet får fremdrift.
- Samspillet genererer optimaliseringsmuligheter, avdekker utfordringer, foreslår nye måter å løse problemstillinger på. Byggherre må ha ressurser og kompetanse til å vurdere og beslutte fortløpende.
- Leverandørene blir samkjørte på tvers av egen organisasjon, og prosjektet blir i større grad skalerbart og tilpasningsdyktig for endrede rammebetingelser.
- Forprosjektet ble gjennomført før pandemien. Krig i Europa, prisstigning og tilpasning til nytt avløpsdirektiv er hensyntatt uten å «rykke tilbake til start».

Bærekraftstrategi

Prosjektet skal ha en holistisk tankegang og utførelse som bygger på ansvar og prioritering innenfor de tre bærekrafts dimensjonene; miljø, sosial og økonomi – for å oppnå en reell bærekraft. I tillegg til SHA. Bærekraftstrategien ivaretar FN's bærekraftsmål, Norge og Fredrikstad Kommune sin klimapolitikk.



MILJØ



SOSIAL



ØKONOMISK



PPM Prosjekt support(s) the Sustainable Development Goals

Bærekraft for prosjektet



Klima og miljø

- ❖ Det skal opereres og bygges med lavest mulig klimafotavtrykk. Vårt klimaregnskap skal overvåkes nøye, og utslipp skal reduseres i tråd med FNs, 1,5 graders mål.



Sirkulærøkonomi

- ❖ Prosjektet skal være en pådriver for å finne ressurseffektive og sirkulære løsninger



Sosialt og omkringliggende samfunn

- ❖ Prosjektet skal tilpasse seg omkringliggende landskap til verdi for mennesker, miljø, biodiversitet og samfunn



Sikkerhet og arbeidsmiljø

- ❖ Prosjektet skal være en trygg arbeidsplass, og det prosjekterte Avløpsrensaneanlegget skal tilrettelegge for godt og trygt arbeidsmiljø



Takk for oppmerksomheten!

Les mer på www.frevar.no