

Innovative anskaffelsesprosesser

– hvordan samarbeide når man har ulike krav, mål og ressurser?

Cecilie Møller Endresen, LUP

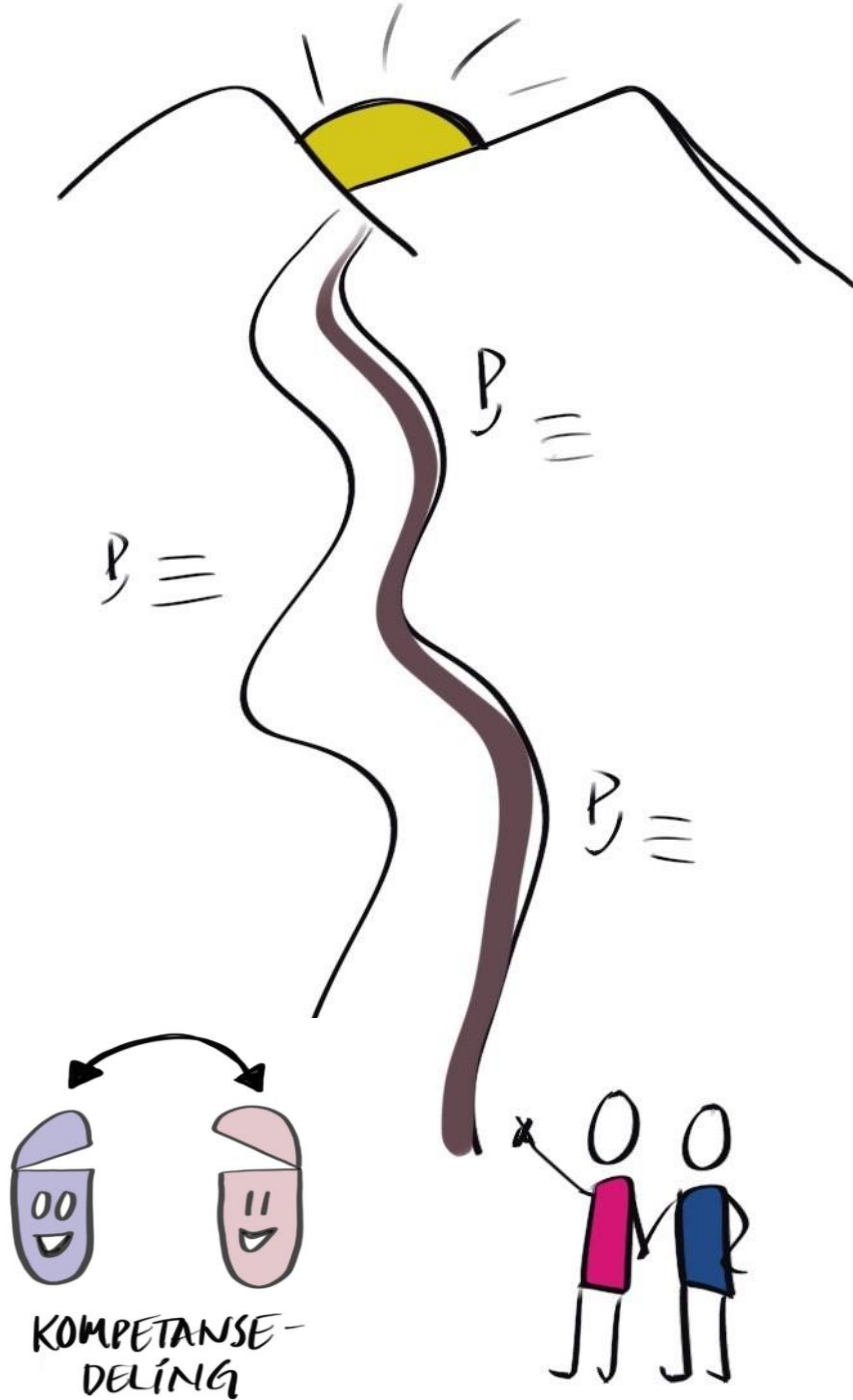
16. juni 2023



LUP sørger for at bedrifter og offentlige virksomheter sammen løser fremtidens utfordringer.

I en innovativ anskaffelse går man i dialog med markedet før anskaffelsen, formidler behovet og overlater løsningen til leverandørene. Slik skapes bedre og mer bærekraftige produkter og tjenester for fremtiden.





Forene krefter og legge til rette for gode prosesser



Eiere

32 Partnere



Departement

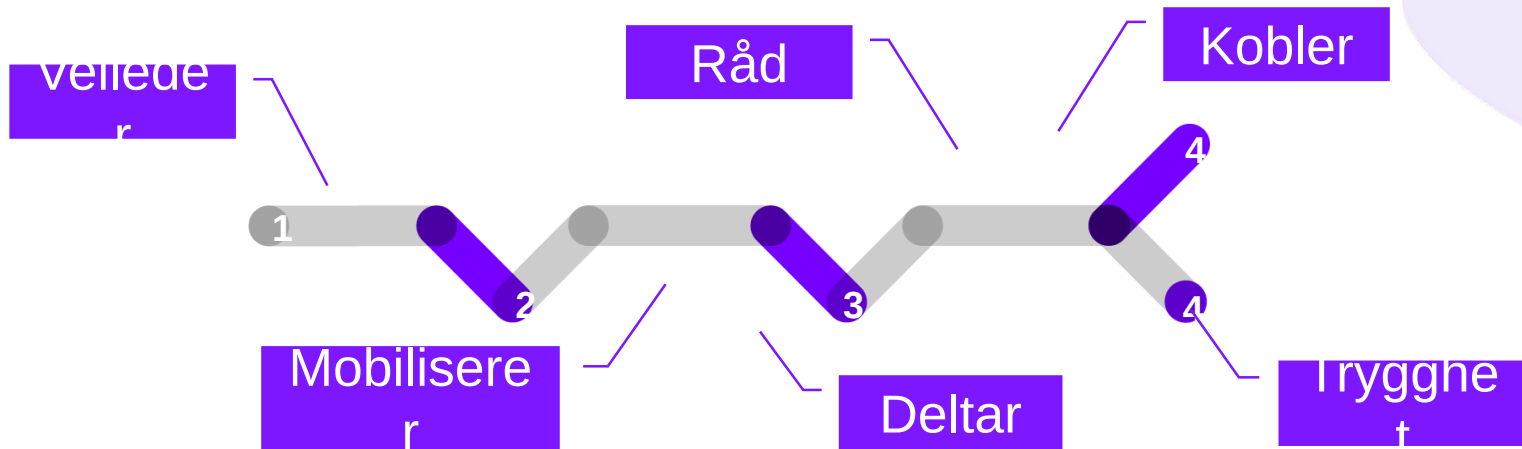


* Oslo kommune har 2 partnere
(Oslobygg og Oslo Kommune, byrådsleders kontor)

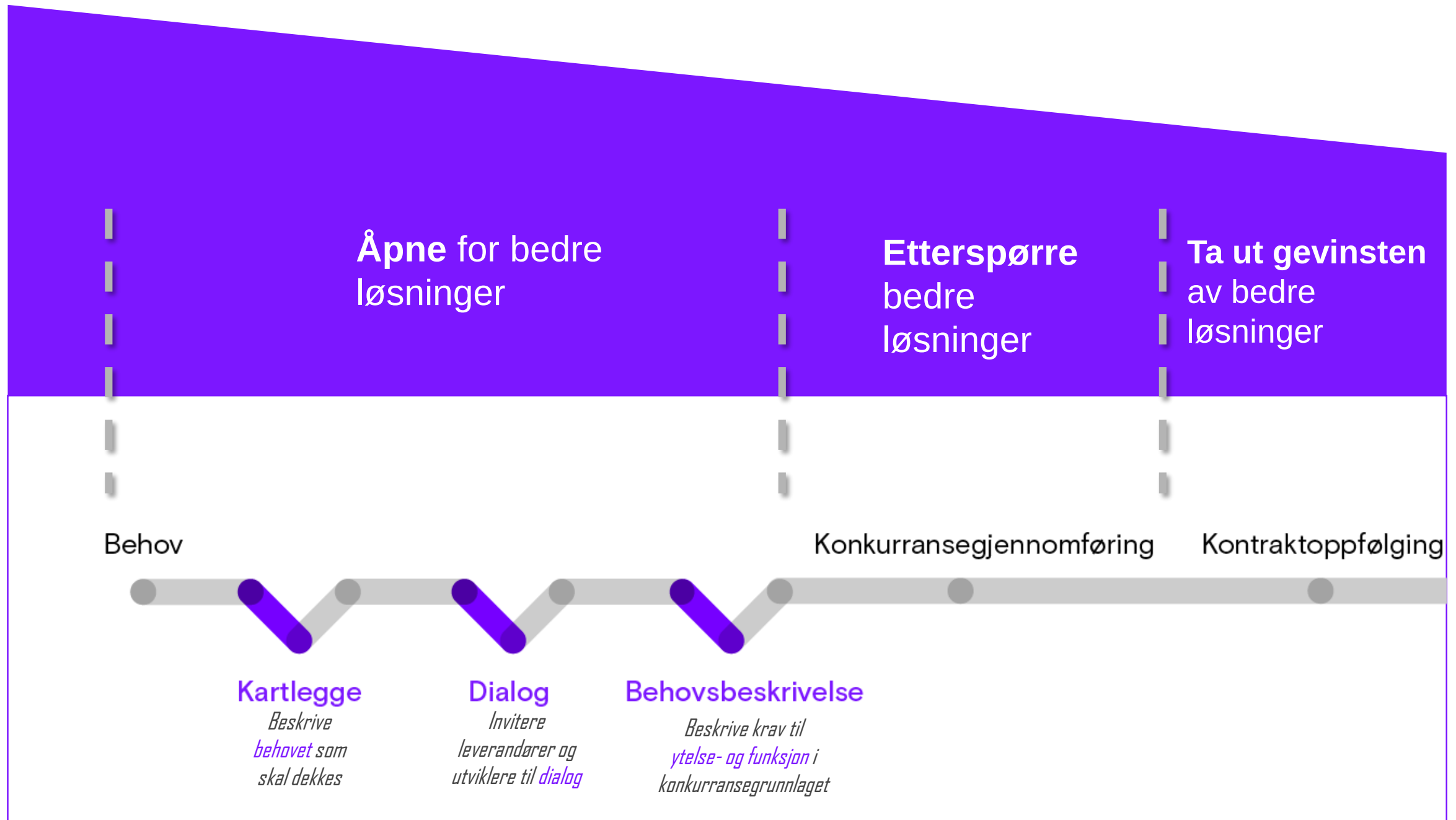
LUPs rolle og funksjon

Pådriver for innovative anskaffelser

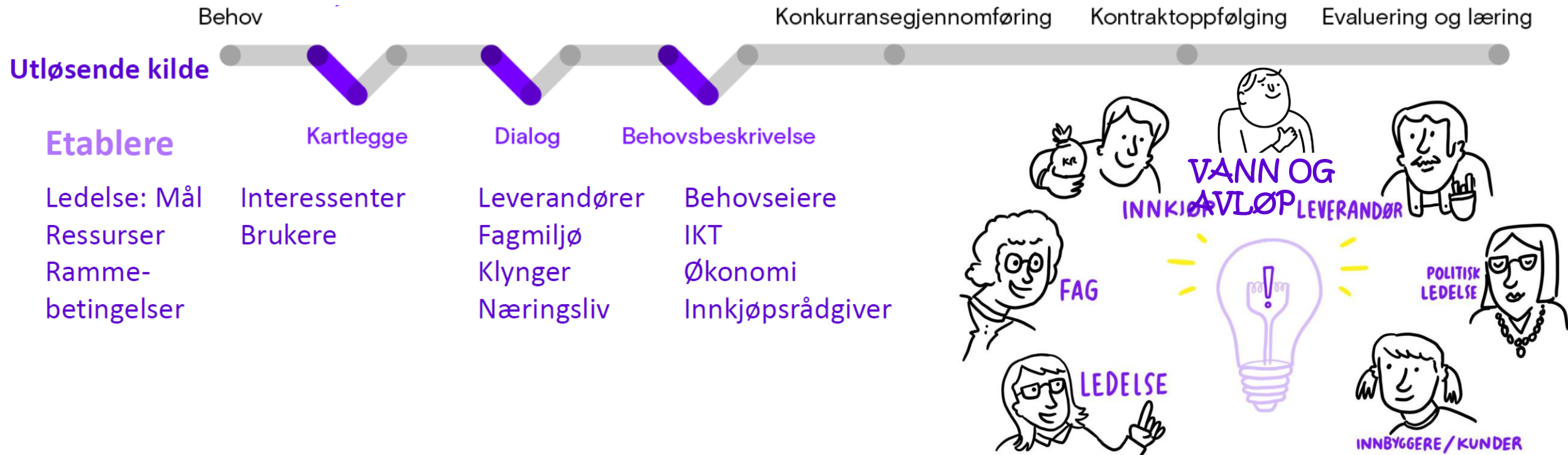
- **Introdusere** offentlige innkjøpere for innovative anskaffelser
- **Veiledning og råd** om gjennomføring
- **Tilrettelegge** møteplasser der behov kan møte løsninger
- **Formidle** læring og erfaringer
- **Koblingsaktør** mellom offentlige virksomheter og private leverandører
- **Spredning og skalering** av løsninger



Benytte mulighetsrommet

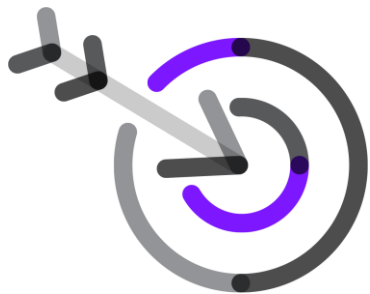


Innovative anskaffelser er samarbeidsprosjekter ...



Ta seg tid til kunnskapsfangst





FELLESPROSESSER

sammen om utfordringene i vannbransjen

– hvordan samarbeide når man har ulike krav, mål og ressurser?

Hva er et fellesinitiativ?

- Når flere med samme behov går sammen om å utfordre markedet for å få opp nye løsninger
- Felles prosess om behovsavklaring og møte med markedet
- Tydelig eierskap hos de offentlige virksomhetene



Hva samarbeider virksomhetene om?

- Behovsfasen
- Organiseringen
- Dialogen
- Konkurransesgrunnlag
- Utvikling

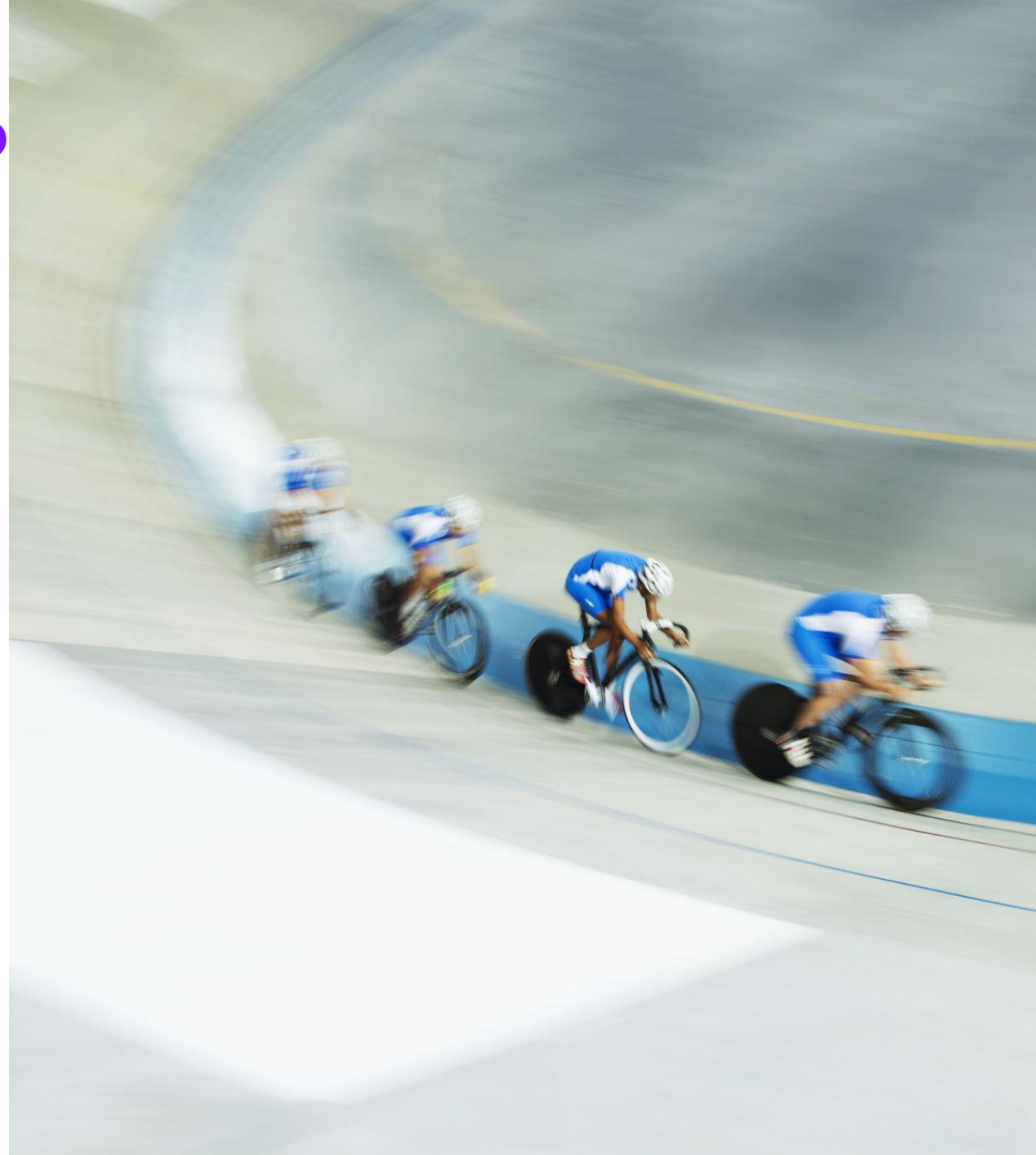
Resultat:

- Mange velger å anskaffe sammen, andre velger å ta kunnskapen fra prosessen inn i egne anskaffelser
- Flere parallelle utviklingsløp



Hvorfor fellesinitiativ?

- Forente krefter gir markedsmakt til å få opp nye løsninger
- Muligheter for serieproduksjon – et større marked – unngå «pilotsyken»
- Vi får flere i gang, raskere – raskere spredning av nye, bedre løsninger
- Større innovasjonshøyde
- Større mulighet for tilgang til risikokapital / virkemidler
- Mer effektiv bruk av ressurser
- Utfyllende kompetanse på tvers av deltagerne
 - Lærer av hverandre – bringer ulike perspektiver inn
 - Grundige godt vurderte valg
 - Samarbeid sprer risiko
 - Flere deler på oppgavene
- Styrkede samarbeidsrelasjoner å bygge videre på





Samarbeider om å bistå kommunene
med å løse utfordringer innen vann og avløp



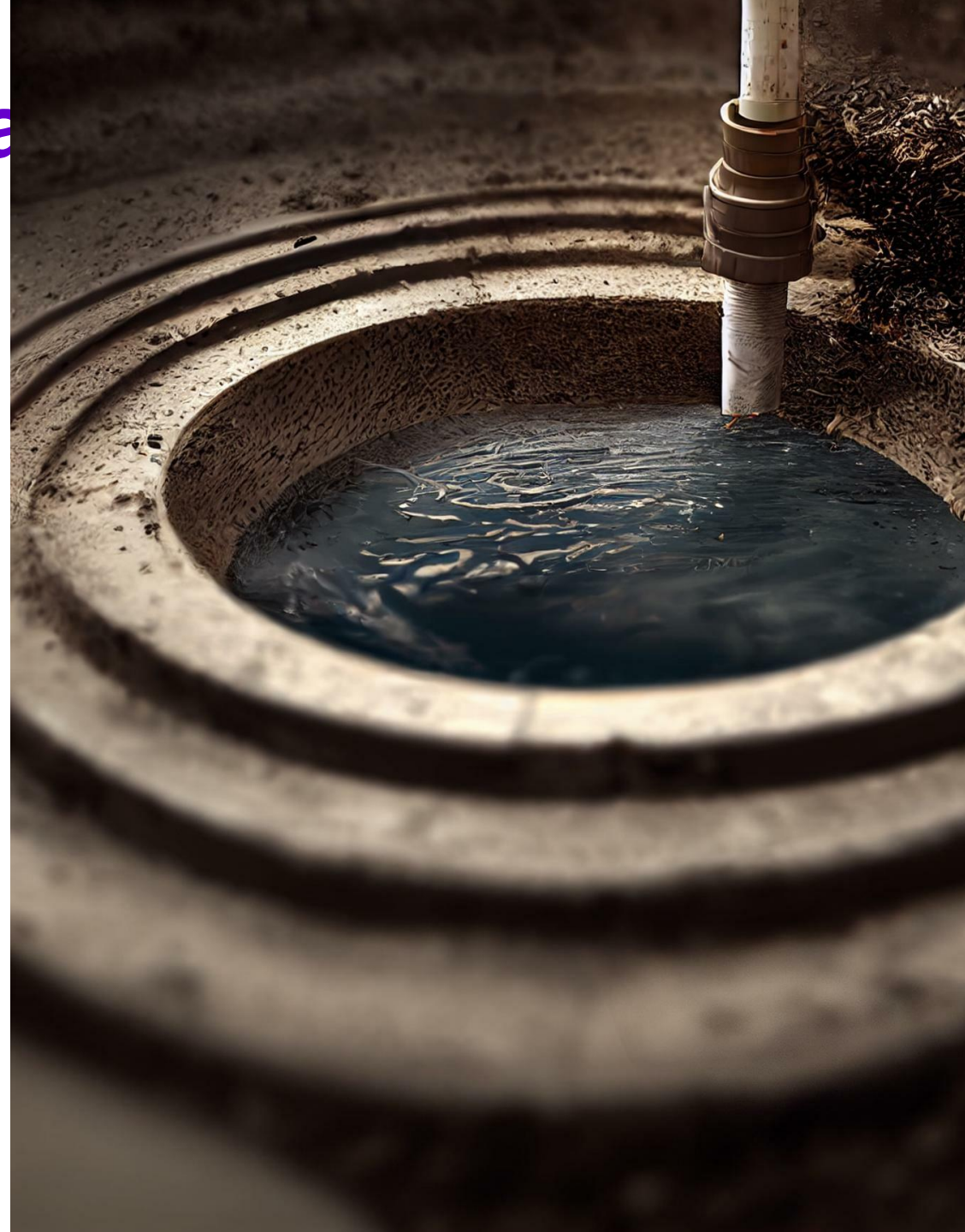
Mer avløpsrensing – mer slam

Miljømyndighetene skjerper praksis mht håndheving av krav til:

- Sekundærrensing
- Nitrogenfjerning i Oslofjordens nedbørfelt

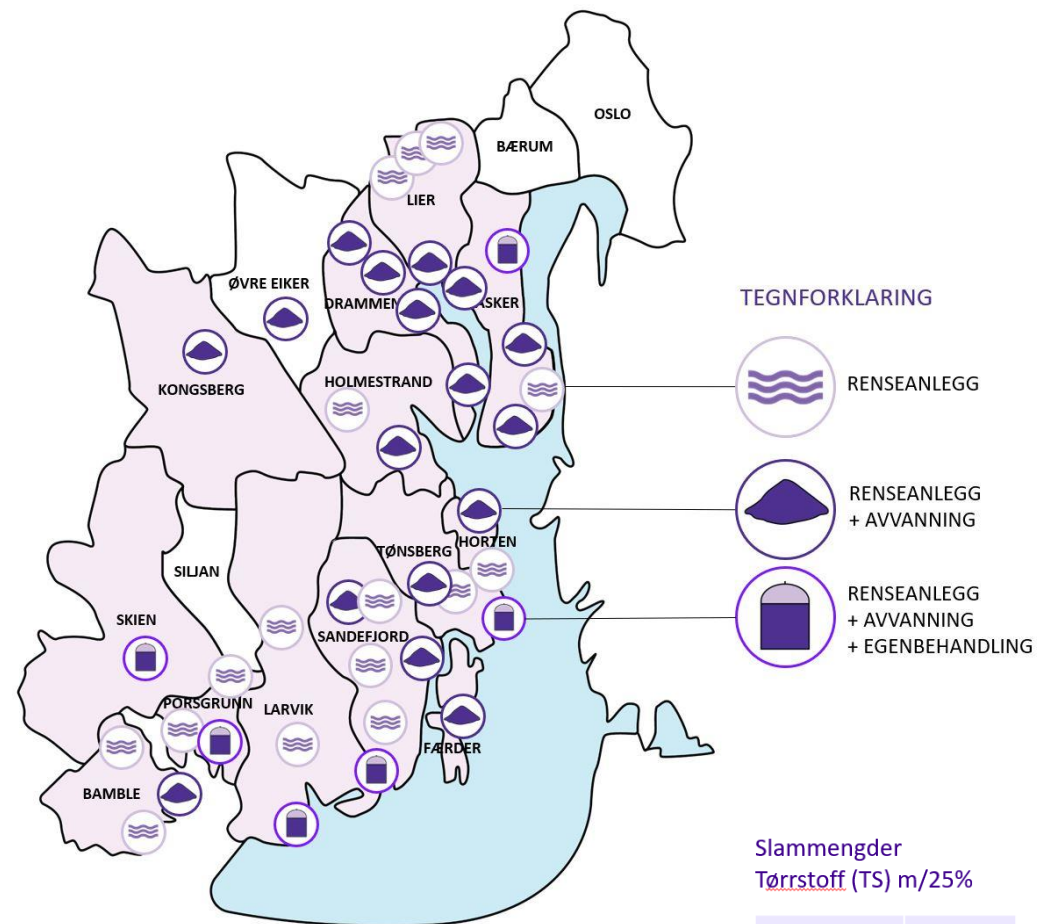
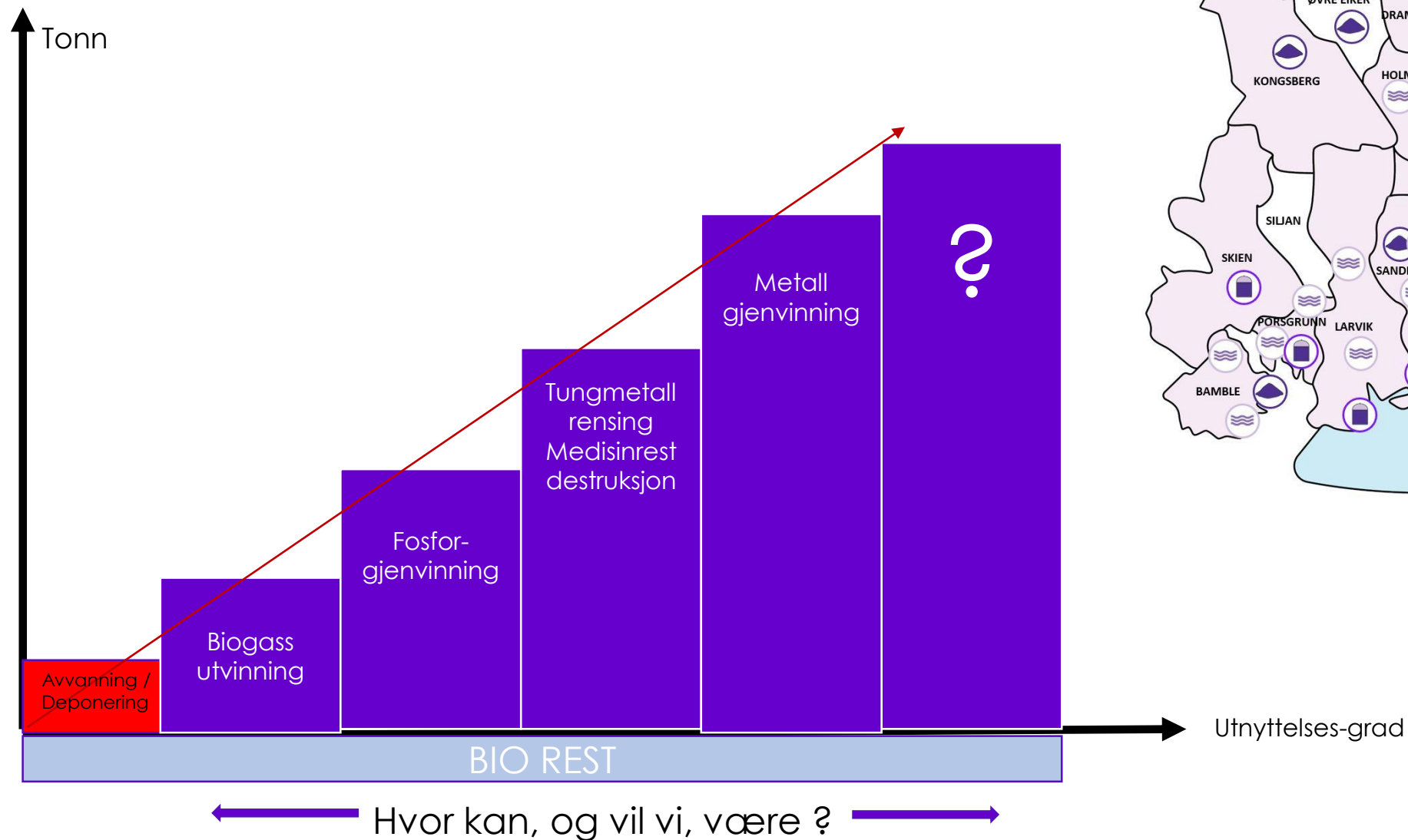
Medfører behov for store investeringer og ...

- mer slam
- behov for flere behandlingsanlegg over hele landet – underkapasitet i dag



Sammmen om slambehandling

13 kommuner – minske utslipp og øke ressursutnyttelse



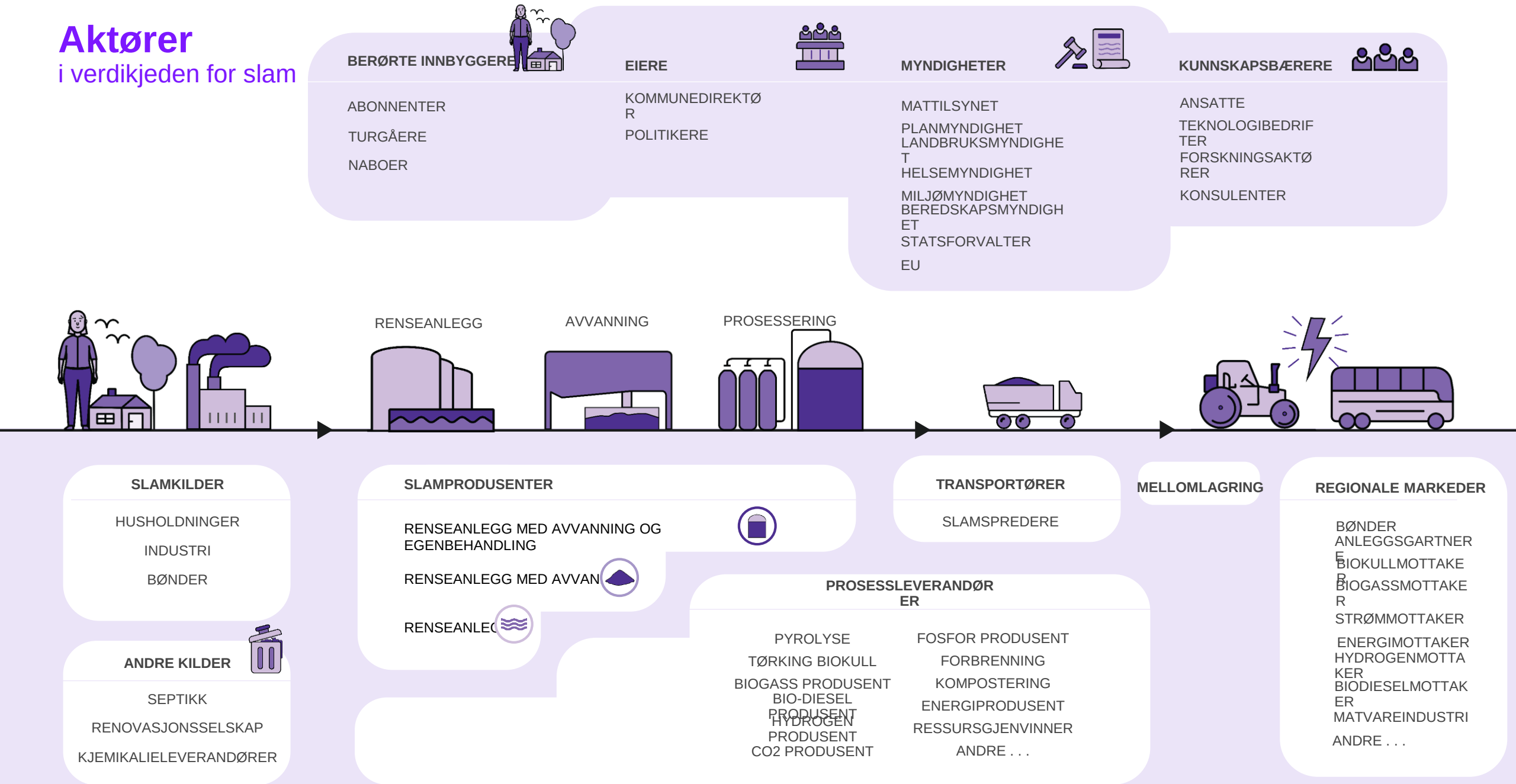
Slammengder Tørrestoff (TS) m/25%

Asker	2 000
Lier	4 500
Drammen	16 000
Holmestrand	2 000
Kongsberg	4 000
Horten	3 500
Tønsberg og Færder	17 000
Sandefjord	5 000
Larvik*	6 500
Porsgrunn og 60% Skien*	10 000
Skien	3 000
Bamble	1 500
SUM	75 000

* mengder før utråtning

Aktører

i verdikjeden for slam



Rammer for prosessen:

- Arbeidsgruppe med 3 kommuner, LUP og Norsk Vann tilrettelegger for aktiviteter i prosessen
- Mandat – avtale med alle kommunene om deltagelse/ressursbruk inn i prosessen
- Informere og forankre prosess / oppfatninger / beslutninger med alle kommunene kontinuerlig i prosessen – så alle er omforent og står samlet bak hvert steg i prosessen 😊



Sammmen om slambehandling

13 kommuner – minske utslipp og øke ressursutnyttelse

Oppstartsmøte
25.Mai 2022

Info.møte
videre prosess
21. Juni 2022
(digitalt)

**Workshop
OPPSTART**
27. sept. 2022
(fysisk)

**Oppsummering WS
OPPSTART**
+ forpliktet deltagelse i
videre prosess
17. okt. 2022
(digitalt)

**BEHOV
workshop**
24.nov. 2022
(fysisk)

**Oppsummering
WS BEHOV**
19.des. 2022
(digitalt)

**DIALOG
Forberedende
WS**
9.feb. 2023
(fysisk)

**DIALOG
m/markedet/
aktører**
19.april 2023
(fysisk)

**FOREDL og
bearbeide** info. fra
markedet ++
Vår/høst 2023

**BESLUTTE/ HVORDAN
ANSKAFTE**
Forberede
konkurranse
Høst/vinter 2023

Anskaffe sammen? Med
noen/alle?

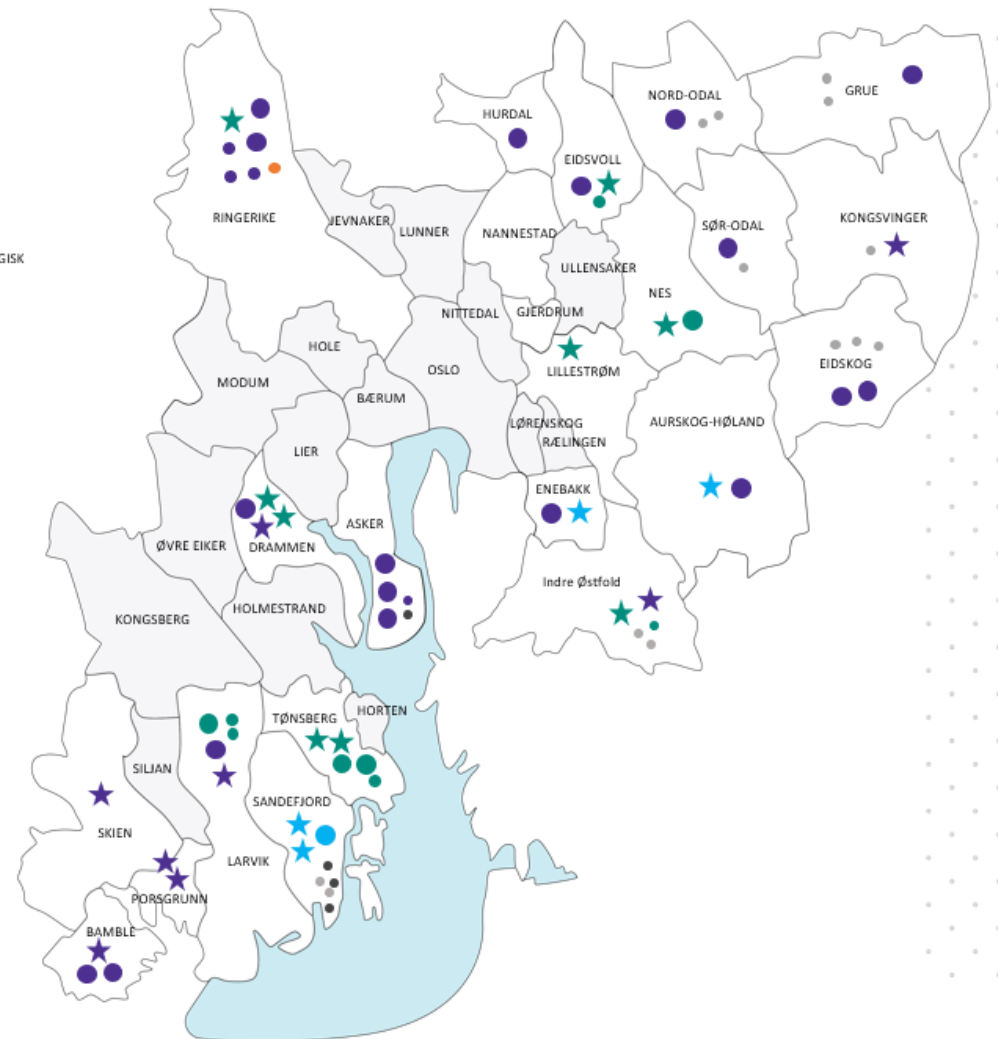
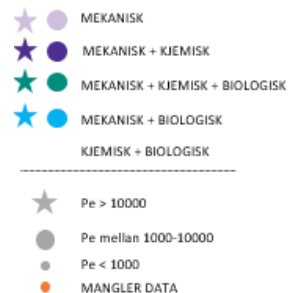
2024

Anskaffe alene?

God morgen - en liten statusrapport halvveis i dialogmøtene.
Vi er veldig fornøyd 😊
Det har vært veldig nyttige og interessante møter.
Det utkrystalliserer seg flere alternative løsninger og vi får konkrete og nyttige innspill.
Tidsbruken på 1 time fungerer bra. Det legger press både på leverandørene og oss.
Vi har ikke opplevd at vi trenger mere tid.
Vi kjører på med 2 fulle dager i denne uka.
Vennlig hilsen/
Jørgen Fidjeland
Daglig leder

Kart

TEGNFORKLARING



Fremtidens renseanlegg

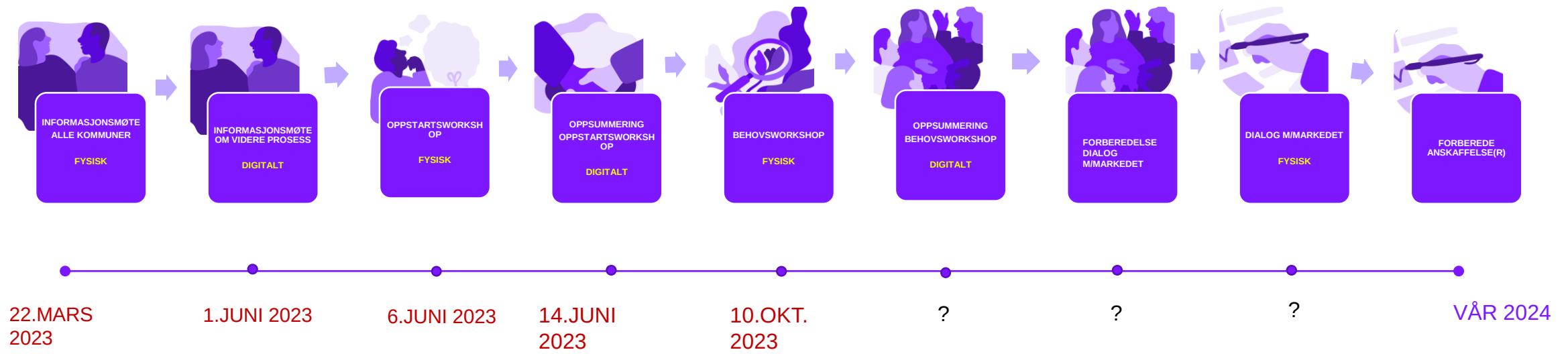
Fellesinitiativ vedr. behovet for anskaffelse av sekundærrenseanlegg m/nitrogenfjerning

- 23 kommuner på Østlandet med

... nye muligheter for samhandling som sparer ressurser, gir synergier og som også gir forutsigbarhet til ma

Felles prosess for anskaffelse av Fremtidens renseanlegg

- planlagt tidslinje for aktiviteter i prosessen



LUPs rolle i fellesprosesser

- Identifisere lead
- Koble på de riktige aktørene
- Koordinering og planlegging
- Synkronisere følgevirkningsheter
- Øke innovasjonshøyden gjennom prosess
 - Behovsavklaring
 - Dialogaktiviteter
 - Koble på virkemidler
- Løpende formidling eksternt og til følgere



Leverandørkonferanse: Redd Oslofjorden!



Osloregionen

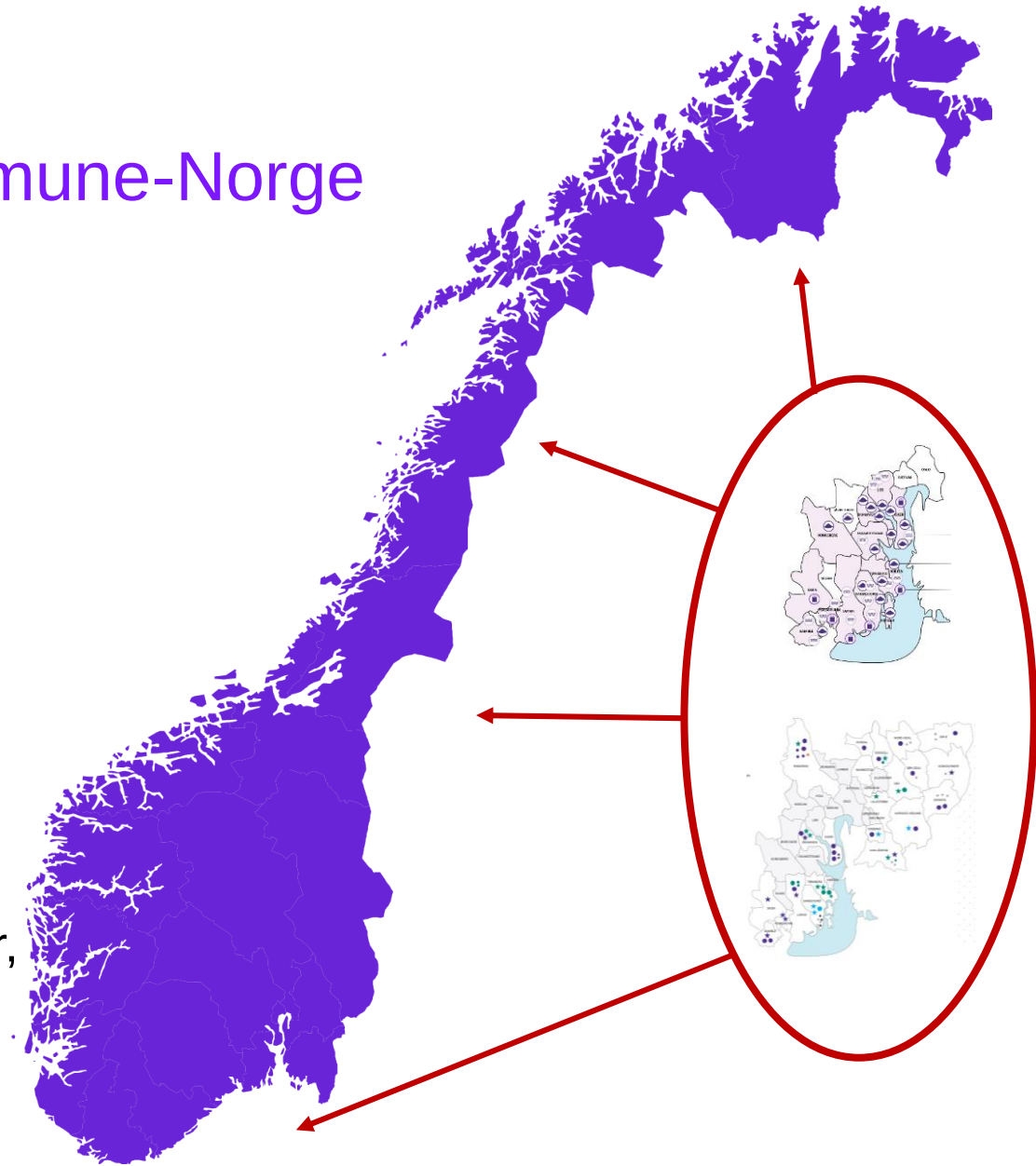


Nasjonal agenda...

Strategi for «påkobling» av resten av kommune-Norge

- Sikre en grundig «grunnprosess» – ha en håndterbar gruppe for å fasilitere en god prosess
- Bygge på «grunnprosessen» - Fremtidens renseanlegg og Sammen om slambehandling – for spredning/skalering
- Sikre et bredt kunnskapsgrunnlag og innspill til alternative, mulige løsninger - gitt ulikheter i behov/forhold i den enkelte kommune
- Sikre overføringsverdi til andre kommuner/regioner
 - Tilby «overføringsprosess» – andre kommuner/regioner; dele kunnskap, tilpasse, innhente ytterligere innspill i forhold til særegenheter, mm
 - LUP har regionale pådrivere til å bistå i prosessene
- Behov for samarbeid/prioriteringer nasjonalt i forhold til markedskapasitet – behov; hvor, hva, når, hvem

... nye muligheter for samhandling som sparer ressurser, gir synergier og som også gir forutsigbarhet til ma



Finn løsninger

Det er lang vei fra pilot til skala, og dette gjør vi noe med! Her finner du løsninger som er blitt til gjennom innovative anskaffelser. Noen løsninger er fortsatt under utvikling, mens andre har vært på markedet en stund og brukes av flere offentlige aktører.

Vann avløp og infrastruktur

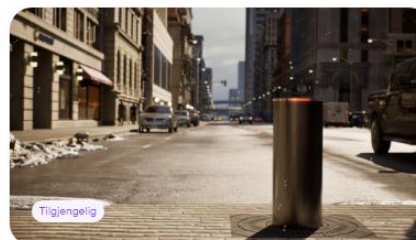
Sorter leverandør og løsning etter fylke

Søk i løsninger



Vis bare løsninger som allerede er tilgjengelige

Vann avløp og infrastruktur



Tilgjengelig

Løsning fra Prodtex

Kjøretøysperrer tilpasset nordisk klima

Bygg og anlegg Vann avløp og infrastruktur



Under utvikling

Løsning fra SINTEF Energi, Deltares

Detaljert og lokal flompredisjon

Digitalisering av tjenester Vann avløp og infrastruktur



Under utvikling

Løsning fra Skred AS

Bedre beredskap med presise flomvarsler

Digitalisering av tjenester Vann avløp og infrastruktur



Tilgjengelig

Løsning fra W. Giertsen

Ufremkommelige drikkevannstunneler rengjøres med vaskerobot

Fylkeskommunale tjenester Kommunale tjenester

Vann avløp og infrastruktur



Under utvikling

Løsning fra Multiconsult, Cautus Geo, Heidelberg Materials, Argeo

Miljøvennlig metode for sikring av kvikkleirområder

Bygg og anlegg Fylkeskommunale tjenester Klima og miljøteknologi

Vann avløp og infrastruktur



Under utvikling

Løsning fra EnviDan, Aarhus Vand, Scalgo, SLA Norge, Menon Economics

Fremtidsrettet overvannshåndtering med digital skybruddsplan

IKT software og systemer Klima og miljøteknologi Kommunale tjenester

Vann avløp og infrastruktur

Finn løsninger



Steg 1 Avklare — hva vi egentlig trenger.



Steg 2 Forankre — en innovativ anskaffelsesprosess



Steg 3 Kartlegge — behov og brukere



Steg 4 Undersøke — marked og mulige løsninger



Steg 5 Dialog — om mulige løsninger



Steg 6 Veivalg — kjøpes, eller må det utvikles?



Steg 7 Forberede — konkurransegrunnlag og utlysning



Steg 8 Gjennomføre — velge tilbud og inngå avtale



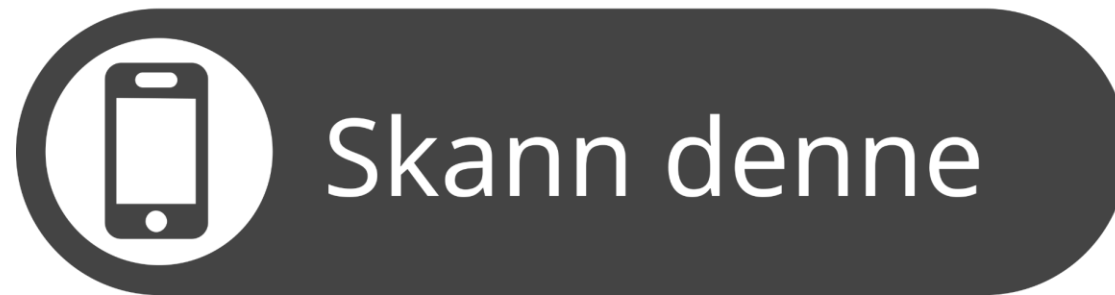
Steg 9 Oppfølging — bruke avtalen å ta ut gevinster



Metode og verktøy – Innovative anskaffelser

SPØRSMÅL? REFLEKSJONER?







Cecilie.m.endresen@lup.no